

Formation • Project Online & Gestion de portefeuilles

# Project Online – Gestion de projets complexes

Formation destinée aux chefs de projet, PMO et responsables de portefeuilles souhaitant exploiter Project Online pour planifier, suivre et piloter des projets complexes et multi-projets. Cette formation couvre l'ensemble de la chaîne de valeur : paramétrage de l'environnement PPM, planification détaillée, gestion des ressources et des charges, pilotage des coûts, consolidation des portefeuilles et mise en place de tableaux de bord pour l'aide à la décision.

Formation 100% pratique

Exercices & cas d'usage

Formateurs expérimentés

**Durée**

3 jours (21 heures)

**Modalité**

Présentiel & Distanciel à la demande

**Public**

Chefs de projet, PMO, managers

**Niveau**

Intermédiaire / Avancé

**INSCRIPTION / RÉSERVATION**

Je m'inscris maintenant

**OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES**

- Comprendre l'architecture de Project Online dans Microsoft 365 offre une base solide pour organiser la gestion de projets.
- Paramétrer un environnement PPM adapté et maîtriser la planification assure une conduite efficace des projets complexes.
- Piloter un portefeuille multi-projets avec des tableaux de bord permet une prise de décision rapide et éclairée.

**PUBLIC CIBLE**

- Chefs de projet confirmés utilisant ou souhaitant utiliser Project Online.
- Responsables de portefeuilles de projets (PMO, direction projet).
- Managers impliqués dans la priorisation et l'arbitrage des projets.
- Administrateurs fonctionnels Project Online / PPM.

**PRÉREQUIS**

- Des bases en gestion de projet et une première expérience avec Microsoft Project sont un avantage.
- Une compréhension générale de Microsoft 365 facilite l'utilisation de l'écosystème.

## PROGRAMME DE LA FORMATION – DÉTAILLÉ

### **Introduction à Project Online et environnement PPM**

#### **Architecture et concepts clés**

- Positionnement de Project Online dans la solution Microsoft PPM.
- Composants : Project Web App (PWA), Project Professional, Project pour le web, Power BI.
- Notions de base : projets, portefeuilles, ressources, feuilles de temps, rapports.

#### **Navigation et ergonomie**

- Découverte de l'interface Project Web App.
- Accès aux centres de projets, centres de ressources, rapports et Paramètres du serveur.

### **Paramétrage de l'environnement Project Online pour les projets complexes**

#### **Calendriers, champs et tables de recherche**

- Création et paramétrage des calendriers (organisation, projets, ressources).
- Définir des champs personnalisés (projet, tâche, ressource) : coûts, risques, criticité, etc.
- Utilisation des tables de recherche pour standardiser les valeurs (typologie de projet, BU, sponsors...).

#### **Modèles d'entreprise et structures de répartition du travail**

- Créer des modèles de projet d'entreprise pour différents types de projets.
- Standardiser les WBS pour les projets récurrents et complexes.

#### **Flux de travail (workflows) et cycles de vie**

- Introduction aux workflows de demande de projet (création, validation, sélection).
- États, étapes et champs obligatoires à chaque phase.

### **Planification avancée des projets complexes**

#### **Structuration du projet et tâches avancées**

- Définir la structure du projet : phases, jalons, lots de travail.
- Types de tâches, contraintes, marges et chemin critique.
- Gérer les dépendances complexes entre tâches (liens, chevauchements, délais).

## PROGRAMME DE LA FORMATION – DÉTAILLÉ

### **Gestion des ressources et des charges**

- Création et gestion du pool de ressources (humaines, matérielles, génériques).
- Affectation des ressources aux tâches et contrôle de la charge.
- Détection et résolution des sur-utilisations.

### **Coûts, bases de référence et scénarios**

- Suivi des coûts (coûts fixes, coûts de ressources, coûts par tâche).
- Définir des bases de référence pour figer le planning et le budget.
- Analyse des écarts et scénarios de replanification.

### **Suivi de l'avancement et collaboration**

#### **Suivi de l'avancement des tâches**

- Modes de suivi : pourcentage d'avancement, durées réelles, travail réel.
- Mise à jour de l'avancement via Project Web App et/ou Project Professional.

#### **Feuilles de temps et suivi des charges**

- Utilisation des feuilles de temps pour saisir le travail réel.
- Flux de validation des feuilles de temps (chef de projet, responsable hiérarchique).

#### **Collaboration avec les équipes projet**

- Intégration avec Microsoft Teams et SharePoint pour la collaboration documentaire.
- Pages projet, sites d'équipe et partage d'informations.

### **Gestion multi-projets et portefeuilles**

#### **Vue consolidée des projets**

- Utiliser le centre de projets pour analyser l'ensemble du portefeuille.
- Filtres, regroupements, indicateurs et colonnes personnalisées.

#### **Gestion de la capacité et des ressources partagées**

- Analyse de la capacité vs la demande en ressources.
- Arbitrer les priorités entre projets concurrents.

#### **Scoring, priorisation et sélection de projets**

- Critères de scoring (stratégie, risque, ROI, contraintes).
- Notions de sélection de portefeuille et alignement stratégique.

## PROGRAMME DE LA FORMATION – DÉTAILLÉ

### **Reporting, tableaux de bord et aide à la décision**

#### **Rapports natifs Project Online**

- Utiliser les rapports intégrés dans Project Online / Excel Services.
- Principaux indicateurs de performance (coûts, délais, charges, risques).

#### **Introduction aux tableaux de bord Power BI pour PPM**

- Connecter Project Online à Power BI.
- Exemples de tableaux de bord pour la direction et le PMO.

#### **Gouvernance et bonnes pratiques**

- Rôles et responsabilités dans un dispositif PPM.
- Bonnes pratiques pour fiabiliser les données et les décisions.

### **Atelier pratique : mise en œuvre d'un cas de projet complexe**

#### **Étude de cas de bout en bout**

- Création d'un modèle de projet complexe adapté à votre contexte.
- Planification détaillée, affectation des ressources, définition des indicateurs.
- Suivi de l'avancement et analyse des écarts.
- Préparation d'un mini tableau de bord de synthèse.