

Formation • Gouvernance de portefeuille projets

Project Online pour Décideurs

Formation orientée décision pour exploiter pleinement Microsoft Project Online : suivre votre portefeuille, analyser les performances projets, prioriser les investissements et prendre des décisions éclairées à partir de tableaux de bord et rapports consolidés.

Formation 100% pratique

Exercices & cas d'usage

Formateurs expérimentés

Durée

1 jour (7 heures)

Format

Atelier décisionnel

Modalité

Présentiel / Distanciel à la demande

Profil

Comité de pilotage & managers

INSCRIPTION / RÉSERVATION

Je m'inscris maintenant

**OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES**

- Comprendre le rôle de Project Online dans la gouvernance du portefeuille de projets.
- Savoir lire et interpréter les indicateurs clés (coûts, délais, charges, risques).
- Utiliser les tableaux de bord et rapports pour piloter les arbitrages et priorisations.
- Structurer un processus de décision reposant sur des données fiables et partagées.

PUBLIC CIBLE

- Directeurs et responsables de départements.
- PMO, responsables de portefeuille et de programme.
- Membres de comités de pilotage et comités d'investissement.
- Chefs de projet seniors impliqués dans le reporting stratégique.

PRÉREQUIS

- Connaissances de base en gestion de projet (planning, coûts, risques).
- Notions générales sur le fonctionnement d'un portefeuille de projets.
- Aucun prérequis technique sur Project Online n'est nécessaire.

PROGRAMME DE LA FORMATION – DÉTAILLÉ

Rôle de Project Online dans la gouvernance des projets

De la gestion projet au pilotage de portefeuille

- Rappels sur les notions de projet, programme et portefeuille.
- Pourquoi centraliser les projets dans un outil unique ?
- Positionnement de Project Online dans l'écosystème Microsoft (Project, Power BI, Teams...).

Vue d'ensemble fonctionnelle de Project Online

- Composants clés : centre de projets, feuilles de temps, ressources, rapports.
- Rôles typiques : chef de projet, membre d'équipe, PMO, décideur.

Comprendre les vues et indicateurs du portefeuille

Lecture des indicateurs de performance projet

- Avancement, jalons, chemin critique.
- Coûts prévus, réels et restants.
- Charges planifiées et consommées.
- Indicateurs d'alerte (retards, surcharges, dépassements).

Vues synthétiques pour décideurs

- Centre de projets : filtrer et trier les projets par statut, département, sponsor.
- Vues de portefeuille : vision globale de la charge et des engagements.
- Fiches projet : lire l'essentiel en quelques minutes.

Tableaux de bord et reporting pour le comité de pilotage

Exemples de tableaux de bord Project Online / Power BI

- Vue portefeuille : nombre de projets, budget global, répartition par typologie.
- Vue performance : taux de projets en retard, en dérive budgétaire, en risque.
- Vue capacité : charge par ressource, par équipe, par période.

Exploiter les rapports pour décider

- Identifier rapidement les projets à risque nécessitant arbitrage.
- Préparer les comités de pilotage avec des vues adaptées aux sponsors.
- Suivre l'impact des décisions prises au fil du temps.

PROGRAMME DE LA FORMATION – DÉTAILLÉ

Priorisation et arbitrage des projets avec Project Online

Alignement stratégique et critères de priorisation

- Définir les critères de sélection (valeur, risque, complexité, conformité, réglementaire...).
- Évaluer les projets à partir de ces critères.
- Construire une grille de priorisation partagée.

Scénarios d'arbitrage

- Réduire ou décaler certains projets en fonction des capacités.
- Arbitrer entre projets obligatoires et projets de développement.
- Simuler des scénarios (avec ou sans projet, évolution des charges).

Pilotage des ressources et capacité globale

Vision capacité / charge

- Comprendre les vues de capacité dans Project Online.
- Identifier les surcharges et sous-charges par équipe ou profil.
- Décider des réaffectations ou recrutements nécessaires.

Dialogue entre décideurs, PMO et chefs de projet

- Organiser des revues régulières de capacité.
- Mettre en place des règles simples de priorisation en cas de conflit de ressources.

Atelier : mise en situation avec vos données ou un jeu de données type

Lecture guidée d'un portefeuille projet

- Analyse d'un portefeuille exemple dans Project Online.
- Identification des signaux faibles et points d'attention.

Simulation de comité de pilotage

- Préparation d'un tableau de bord pour un comité.
- Échanges, arbitrages, décisions sur la base des données.
- Définition d'un plan d'actions et d'indicateurs de suivi.