

Formation professionnelle • Microsoft PPM

Microsoft PPM – Stratégie & scénarios

Formation en présentiel et en distanciel à la demande. Apprenez à modéliser votre portefeuille de projets dans Microsoft Project Portfolio Management, à simuler plusieurs scénarios d'investissement et à arbitrer les projets en fonction de la stratégie et des contraintes réelles (budget, ressources, risques).

Formation 100% pratique

Exercices & cas d'usage

Formateurs expérimentés

Durée 2 jours (14 h)	Modalité Présentiel / Distanciel
Niveau Direction, PMO, Chef de projet senior	Outil Microsoft Project Online / PPM

INSCRIPTION / RÉSERVATION



Je m'inscris
maintenant



OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Relier clairement la stratégie d'entreprise au portefeuille de projets.
- Modéliser un portefeuille de projets dans Microsoft PPM (Project Online).
- Définir les critères de sélection, de priorisation et de scoring des projets.
- Construire et comparer plusieurs scénarios d'investissement (budget, capacité, risques).
- Préparer des tableaux de bord clairs pour la prise de décision par la Direction.

PUBLIC CIBLE

- Membres de la Direction générale, DSI, responsables métiers.
- Responsables PMO, responsables de portefeuille et de programmes.
- Chefs de projets seniors impliqués dans l'arbitrage et la priorisation.
- Toute personne amenée à contribuer aux choix d'investissement projets.

PRÉREQUIS

- Connaissances de base en gestion de projet (cycle de vie, planning, coûts).
- Notions sur Microsoft Project ou outils de planification souhaitables.
- Une compréhension des enjeux stratégiques de l'organisation est un plus.

PROGRAMME DE LA FORMATION – DÉTAILLÉ

Vision stratégique & gouvernance du portefeuille

Du stratégique à l'opérationnel

- Rappels sur la stratégie d'entreprise, la vision et les axes stratégiques.
- Traduire la stratégie en programmes, projets et initiatives.
- Rôle du PMO et des comités de pilotage dans le dispositif PPM.

Cadre de gouvernance PPM

- Processus de gestion de portefeuille : idéation, sélection, exécution, revue.
- Rôles et responsabilités : sponsor, porteur de projet, PMO, direction.
- Définir les règles de gestion : fréquence des revues, seuils, reporting.

Modélisation du portefeuille dans Microsoft PPM

Structurer le portefeuille

- Architecture PPM : collections de sites, centre de projets, listes.
- Types de projets (EPT – Enterprise Project Types) et workflows associés.
- Champs personnalisés et tables de référence (départements, programmes, axes stratégiques).

Capter les informations clés des projets

- Fiche d'opportunité / fiche projet : description, objectifs, livrables, risques.
- Données financières : budget, OPEX/CAPEX, coûts récurrents, ROI estimé.
- Informations de capacité : profils ressources, charges macro, calendrier.

Critères de sélection, scoring & priorisation

Définir les critères d'arbitrage

- Critères stratégiques : alignement, contribution aux objectifs, risques.
- Critères financiers : coûts, bénéfices, ROI, délai de rentabilisation.
- Critères opérationnels : complexité, dépendances, impact organisationnel.

Mettre en place le scoring dans Microsoft PPM

- Pondération des critères et définition des grilles de notation.
- Utilisation des champs personnalisés et formules de score.
- Comparaison et classement des projets à partir des scores agrégés.

PROGRAMME DE LA FORMATION – DÉTAILLÉ

Construction & analyse de scénarios d'investissement

Scénarios budgétaires & ressources

- Identifier les contraintes : enveloppes budgétaires, capacité des équipes.
- Créer plusieurs scénarios : budget constant, réduction, extension ciblée.
- Analyses d'impact : que se passe-t-il si l'on ajoute / retire un projet ?

Outils d'analyse dans Microsoft PPM

- Vue portefeuille, filtres, regroupements et indicateurs clés.
- Rapports natifs et intégration possible avec Power BI pour les scénarios.
- Préparation de dossiers décisionnels pour les comités (slides, tableaux, graphiques).

Capacité, risques & équilibre du portefeuille

Gestion de la capacité globale

- Vue macro des ressources par rôle, département ou compétence.
- Identifier les surcharges, goulets d'étranglement et périodes critiques.
- Ajuster le portefeuille en fonction de la disponibilité des ressources.

Risques & équilibre du portefeuille

- Cartographier les risques majeurs au niveau du portefeuille.
- Équilibrer le portefeuille : innovation vs. maintien en conditions opérationnelles, court terme vs. long terme.
- Définir des règles de diversification et de tolérance au risque.

Tableaux de bord & pilotage pour la Direction

Concevoir des vues de pilotage pertinentes

- Indicateurs clés pour la Direction : avancement, budget, risques, valeur.
- Vues synthétiques par axe stratégique, programme, direction.
- Storytelling des données : comment présenter les scénarios et recommandations.

Automatisation & rituels de pilotage

- Mise à jour régulière des données et préparation des comités.
- Cycle de vie des projets : entrée / sortie du portefeuille, re-priorisation.
- Feuille de route d'amélioration continue du dispositif PPM.

PROGRAMME DE LA FORMATION – DÉTAILLÉ

Atelier pratique & cas d'étude

Mise en situation sur un cas réel ou simulé

- Construction d'un portefeuille à partir d'une liste de projets fournie.
- Définition des critères, saisie des données et calcul des scores.
- Création de 2 à 3 scénarios d'investissement et comparatif.
- Préparation d'une recommandation d'arbitrage pour la Direction.

Adaptation à votre contexte

- Discussion sur la transposition dans votre organisation.
- Identification des premières actions concrètes à mettre en œuvre.