

Formation • Microsoft PPM

Microsoft PPM – Dashboards & décisions exécutives

Formation présentielle ou en ligne à la demande. Comprenez comment exploiter les tableaux de bord Microsoft PPM (Project Online, Power BI, rapports de portefeuille) pour piloter la stratégie, prioriser les projets et prendre des décisions éclairées au niveau exécutif..

Formation 100% pratique

Exercices & cas d'usage

Formateurs expérimentés

Durée

1 à 2 jours
(7-14 h)

Modalité

Présentiel /
Distanciel

Niveau

Exécutif /
Avancé

Profil

Direction, PMO,
décideurs

INSCRIPTION / RÉSERVATION

Je m'inscris
maintenant

**OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES**

- Comprendre le rôle de Microsoft PPM dans le pilotage du portefeuille de projets.
- Savoir lire, interpréter et challenger les tableaux de bord PPM.
- Aligner les indicateurs clés (KPI) sur la stratégie de l'organisation.
- Utiliser les dashboards pour arbitrer, prioriser et communiquer au COMEX.

PUBLIC CIBLE

- Directeurs généraux, directeurs de département, membres de comité de direction.
- Responsables PMO, responsables de portefeuille et de programmes.
- Chefs de projet seniors impliqués dans le reporting exécutif.

PRÉREQUIS

- Connaissance de base de la gestion de projet et du portefeuille.
- Une exposition préalable à Microsoft Project / Project Online / Power BI est un plus.

PROGRAMME DE LA FORMATION – DÉTAILLÉ

Rôle de Microsoft PPM dans la décision exécutive

Vision d'ensemble du dispositif PPM

- Pourquoi un portefeuille de projets ? Enjeux pour la direction et la gouvernance.
- Présentation de l'écosystème Microsoft PPM (Project Online / Project for the Web, Power BI, SharePoint, Teams).
- Chaîne de valeur : de la demande de projet au reporting exécutif.

Décision stratégique & PPM

- Aligner les projets sur les axes stratégiques de l'organisation.
- Comprendre le cycle de vie du portefeuille (sélection, arbitrage, suivi, clôture).
- Rôles et responsabilités : Direction générale, PMO, DSI, métiers.

Comprendre l'architecture des données et des indicateurs PPM

Modèle de données PPM

- Projets, programmes, portefeuilles : structure et hiérarchies.
- Données de base : coûts, charges, délais, risques, bénéfices, priorités.
- Sources de données Power BI (OData, datamarts, jeux de données PPM).

Indicateurs clés pour la direction

- KPI de performance : avancement, délais, coûts, ROI, valeur métier.
- Indicateurs de risque et de capacité : charge des équipes, saturation, dépendances.
- Conception de tableaux de bord orientés décision : synthèse vs détail.

Lecture et interprétation des dashboards PPM

Parcours guidé des principaux dashboards

- Dashboard de portefeuille : vue globale des projets et priorités.
- Dashboard de performance : avancement, dérives, tendances.
- Dashboard capacité & ressources : disponibilité, surcharge, arbitrages.

Grille de lecture pour décideurs

- Identifier rapidement les signaux faibles et les projets à risque.
- Analyser les causes de dérive (coût, délai, périmètre, ressources).
- Questions clés à poser au PMO et aux chefs de projet en comité.

PROGRAMME DE LA FORMATION – DÉTAILLÉ

Ateliers pratiques : scénarios d'arbitrage et de priorisation

Études de cas sur tableaux de bord

- Simulation d'un comité de portefeuille à partir d'un dashboard PPM.
- Identifier les projets à accélérer, ralentir, re-scoper ou arrêter.
- Arbitrer en fonction des contraintes de budget et de capacité.

Priorisation alignée sur la stratégie

- Critères de priorisation (valeur métier, risque, dépendances, réglementaire, image).
- Construire une matrice de priorisation à partir des données PPM.
- Mettre à jour la feuille de route (roadmap) en séance.

Communication, gouvernance et rituels de pilotage

Organiser les comités et rituels autour des dashboards

- Comités projet, comités de portefeuille, revues trimestrielles stratégiques.
- Standardiser les supports de décision issus de Microsoft PPM.
- Mettre en place une gouvernance data-driven (fondée sur les faits).

Plan d'action post-formation

- Identifier les quick wins pour améliorer immédiatement le reporting.
- Feuille de route d'évolution des dashboards et des indicateurs.
- Accompagnement possible : coaching de comités, ajustement des KPI, personnalisation des rapports.