

Formation

Gestion des Risques selon ISO 31000

Formation de 3 jours pour maîtriser les principes, le cadre et le processus de gestion des risques selon la norme internationale ISO 31000:2018. Approche opérationnelle basée sur des exemples concrets et des ateliers pratiques.

ISO 31000:2018®

Ateliers pratiques

3 jours

(21 h)

Format

Présentiel /
En ligne

Référence

Norme ISO
31000

Niveau

Intermédiaire

INSCRIPTION / RÉSERVATION



Je m'inscris
maintenant

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Comprendre les principes et la philosophie de la norme ISO 31000.
- Mettre en place un cadre de gestion des risques dans son organisation.
- Identifier, analyser et évaluer les risques de manière structurée.
- Définir et suivre des plans de traitement des risques.

PUBLIC CIBLE

- Responsables risques & conformité.
- Responsables qualité & processus.
- Managers, chefs de projet, décideurs.
- Consultants & auditeurs.

PRÉREQUIS

- Connaissance générale du fonctionnement de l'organisation.
- Aucun prérequis technique obligatoire.

PROGRAMME DE LA FORMATION – DÉTAILLÉ

Introduction & principes ISO 31000

Fondamentaux de la gestion des risques

- Définitions essentielles : risque, impact, probabilité, vulnérabilité.
- Typologie : stratégiques, opérationnels, projets, financiers, SI...
- Principes de la norme ISO 31000
- Création de valeur, intégration, dynamique, amélioration continue.
- Structure de la norme et positionnement dans les référentiels (COSO, ISO 9001...)

Cadre organisationnel

Gouvernance et responsabilités

- Rôle de la direction, du management, des fonctions support.
- Politique de gestion des risques et culture du risque.
- Intégration dans l'organisation
- Intégration dans les processus, projets, décisions.
- Communication interne & externe autour des risques.

Processus ISO 31000

Communication & consultation

- Identification des parties prenantes.
- Plan de communication.

Établissement du contexte

- Contexte interne & externe.
- Définition du périmètre d'analyse.

Critères de risque

- Matrice probabilité/impact.
- Seuils d'acceptabilité.

PROGRAMME DE LA FORMATION – DÉTAILLÉ

Identification, analyse et évaluation des risques

Identification

- Méthodes : brainstorming, interviews, check-lists, arbres de défaillance.
- Sources : audits, incidents, contrôles existants.

Analyse & évaluation

- Analyse des causes et impacts.
- Classement et hiérarchisation.
- Cartographie des risques (risk mapping).

Traitement des risques & suivi

Traitement des risques

- Stratégies : éviter, réduire, transférer, accepter.
- Plans d'action détaillés et responsables.

Suivi & amélioration continue

- Indicateurs KRI.
- Réévaluation périodique & comités risques.

Ateliers pratiques (sur les 3 jours)

- Construction d'une cartographie des risques.
- Élaboration d'un registre des risques.
- Plan d'action complet & restitution.

Phases G & H – Implementation Governance & Architecture Change

- Phase G : gouvernance de l'implémentation, conformité aux décisions d'architecture, revues et contrôles.
- Phase H : gestion du changement d'architecture, évolution du référentiel, cycle d'amélioration continue.
- Rôle des comités d'architecture et des pratiques de gouvernance.

PROGRAMME DE LA FORMATION – DÉTAILLÉ

Architecture Content Framework & Architecture Repository

- Livrables, artefacts et building blocks : structure et articulation dans TOGAF®.
- Enterprise Continuum, Solutions Continuum et réutilisation des assets d'architecture.
- Architecture Repository : organisation des référentiels (standards, modèles, vues, réutilisables).

Techniques transverses & préparation à l'examen

- Techniques TOGAF® : gestion des parties prenantes, principes d'architecture, gestion des exigences.
- Points clés du syllabus TOGAF® Foundation, typologie de questions, conseils pour l'examen.
- Synthèse, questions/réponses, liens avec les pratiques de l'organisation et les projets en cours.